

1 Personalkosten	34 Abschreibungskosten
11 Löhne und Gehälter	341 Abschreibungen für Gebäude
110 Fertigungslöhne	342 Abschreibungen für Maschinen und Anlagen
1101 Akkordlohn	4 Kapitalkosten
1102 Zeitlohn	401 Kapitalkosten auf Anlagevermögen
1109 Zusatzlöhne für Akkordarbeit	402 Kapitalkosten auf Umlaufvermögen
111 Hilfslöhne	5 Kostensteuern, Gebühren, Beiträge und Versicherungsprämien
1111 Hilfslöhne für Vorarbeiter	51 Steuern
1112 Hilfslöhne für Rüsten	5110 Grundsteuer
1113 Hilfslöhne für Transport- und Lagerarbeiter	5120 Kraftfahrzeugsteuer
1114 Hilfslöhne für Reinigungsarbeiten	52 Gebühren und Abgaben
112 Lohnzulagen und Mehrarbeitszuschläge für Arbeiter	53 Beiträge
115 Gehälter	5301 Beitrag IHK
116 Gehaltszulagen und Mehrarbeitszuschläge für Angestellte	5302 Beitrag Arbeitgeberverband
12 Sozialkosten	54 Versicherungsprämien
121 Gesetzliche Sozialabgaben für Arbeiter	5401 Kraftfahrzeugversicherung
122 Gesetzliche Sozialabgaben für Angestellte	5402 Feuerversicherung
129 Freiwillige Sozialleistungen	5403 Betriebshaftpflichtversicherung
2 Werkstoffkosten	5404 Betriebsunterbrechungsversicherung
21 Fertigungsmaterial	6 Fremdmieten, Verkehrs-, Büro-, Werbekosten und dergleichen
211 Grauguss	61 Fremdmieten
212 Stahl	6101 Raummieten
213 Zukaufteile	6102 Mieten für Maschinen und Anlagen
22 Gemeinkostenmaterial	62 Bürokosten
221 Hilfsstoffe	621 Kommunikationskosten
222 Betriebsstoffe (ohne Brennstoffe und Energie)	622 Büromaterial, Drucksachen
223 Reparaturmaterial	623 Bücher und Zeitschriften
224 Verpackungsmaterial	64 Transport- und Reisekosten
3 Betriebsmittelkosten	641 Fremder Personentransport
31 Energiekosten	642 Reisespesen und Übernachtungskosten
311 Feste Brenn- und Treibstoffe	643 Bewirtungs- und Repräsentationskosten
312 Flüssige Brenn- und Treibstoffe	644 Fremder Gütertransport
313 Gasförmige Brenn- und Treibstoffe	65 Beratungsleistungen
314 Fremdbezogene elektrische Energie	66 Aufsichtsratskosten
315 Fremdbezogene Wärmeenergie	67 Werbekosten
316 Fremdbezogenes Wasser	671 Werbemittel
32 Werkzeugkosten	672 Vertreterprovision
321 Handwerkzeuge	7 Sonstige kalkulatorische Kosten
322 Messwerkzeuge	701 Wagniskosten
33 Fremde Reparaturen, Instandhaltungen	702 Unternehmerlohnkosten
331 Reparatur- und Instandhaltungsleistungen für Grundstücke und Gebäude	8 Sondereinzelkosten
332 Reparatur- und Instandhaltungsleistungen für Maschinen und Anlagen	801 Sondereinzelkosten der Fertigung
	802 Sondereinzelkosten des Vertriebs

Abb. 3-1: Kostenartenplan für primäre Kostenarten

Technischer Leitungsbereich

- 100 Technische Leitung
- 101 Arbeitsvorbereitung
- 102 Produktionsplanung und -steuerung

Forschungs- und Entwicklungsbereich

- 103 Konstruktion und Entwicklung
- 104 Maschinenlabor

Allgemeiner Bereich

- 200 Grundstücke und Gebäude
- 201 Sozialdienst
- 202 Stromversorgung
- 203 Reparaturabteilung
- 204 Innerbetrieblicher Transport
- 205 PKW-Dienst
- 206 LKW-Dienst

Materialbereich

- 300 Einkauf
- 301 Rohstoff- und Zukaufteile-Lager
- 302 Hilfs-, Betriebsstoff- und Ersatzteillager
- 303 Werkzeugausgabe

Fertigungsbereich

- 400 Meisterbereich I
- 401 CNC-Drehmaschinen
- 402 Bearbeitungszentrum 1
- 403 Bearbeitungszentrum 2
- 404 CNC-Karusselldrehmaschinen
- 500 Meisterbereich II
- 501 NC-Bohrmaschinen
- 502 CNC-Bohrwerke
- 503 CNC-Fräsmaschinen
- 504 CNC-Schleifmaschinen
- 600 Meisterbereich III
- 601 Schweißerei
- 602 Härterei
- 603 Montage

Verwaltungsbereich

- 800 Kaufmännische Leitung
- 801 Finanzbuchhaltung
- 802 Kosten- und Erlösrechnung
- 803 Personalabteilung
- 804 Organisation und EDV

Vertriebsbereich

- 900 Verkaufsleitung
- 901 Marketing
- 902 Werbung
- 903 Fakturierung
- 904 Fertigwarenlager
- 905 Verpackung und Versand

Abb. 3-2: Kostenstellenplan

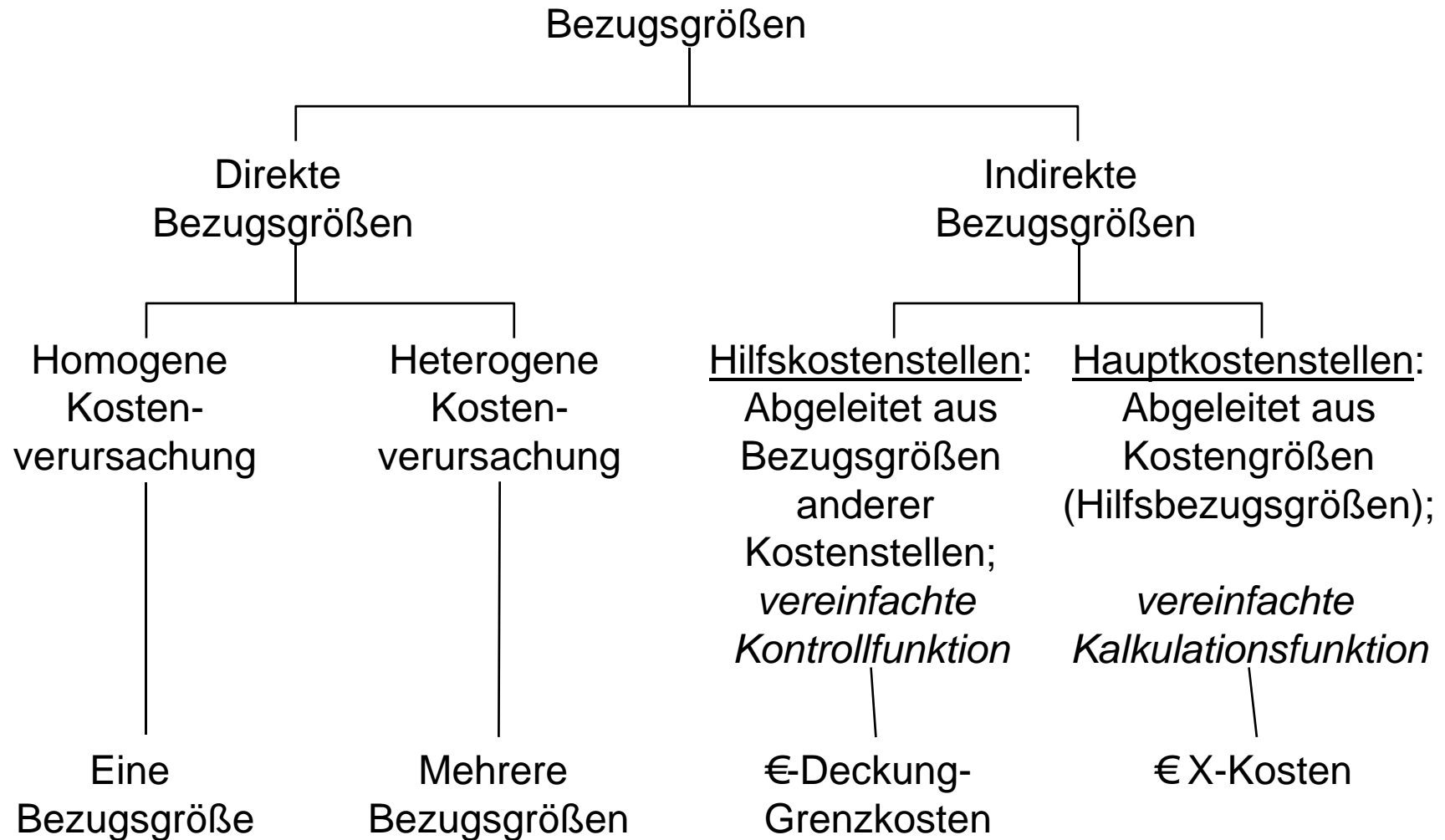


Abb. 3-3: Systematik der Bezugsgrößenarten

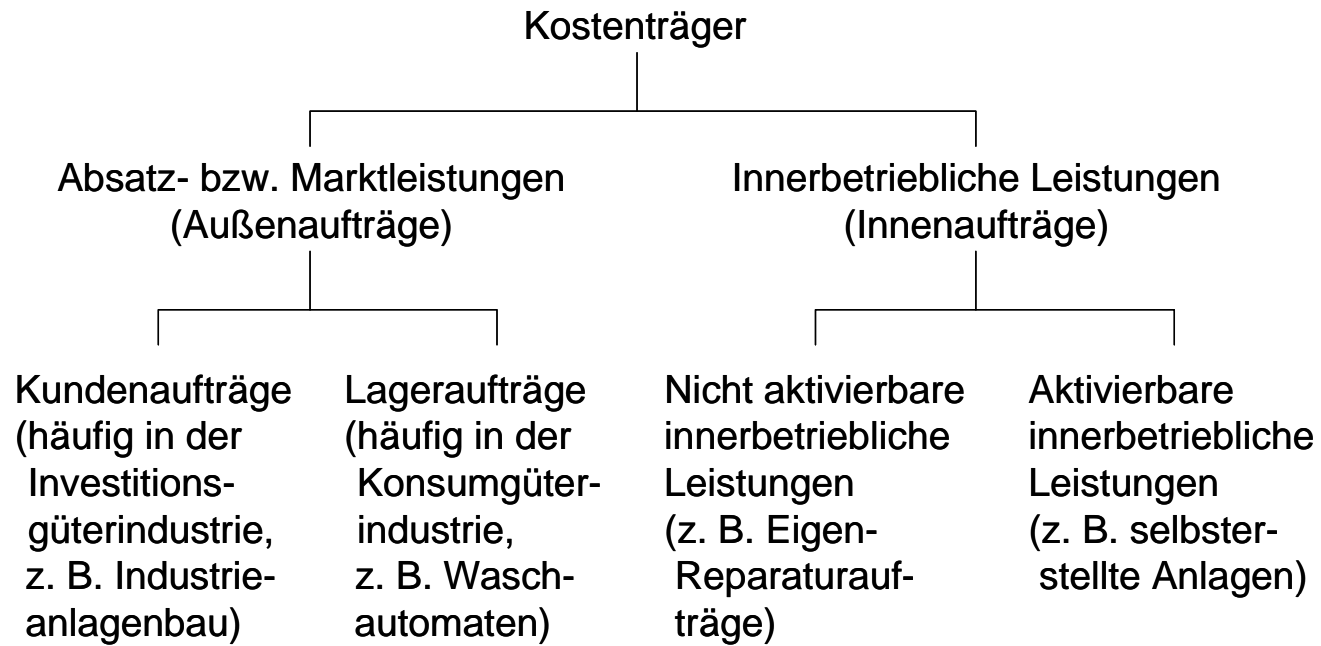
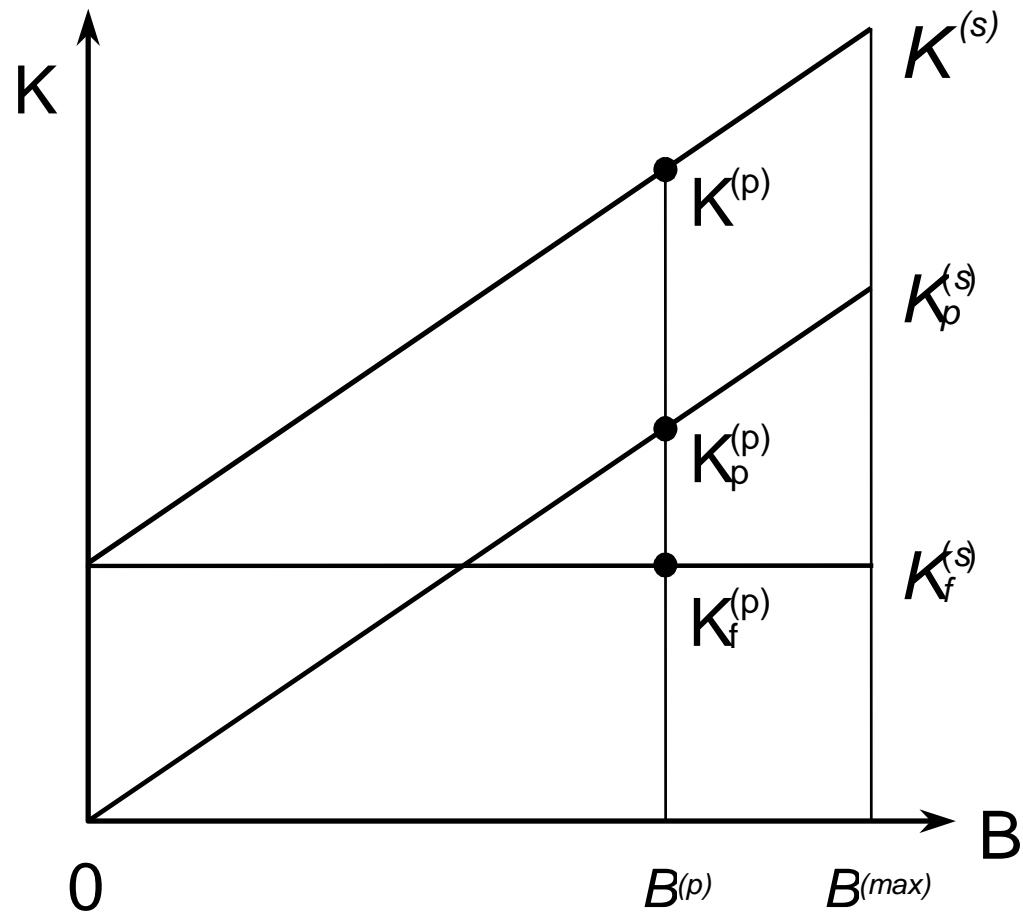


Abb. 3-4: Arten von Kostenträgern

Kostenkategorie	Beschäftigung B [F-h / Monat]	Gesamte Perioden-kosten K(B) [€ / Monat]	Durch- schnitts-kosten k(B) [€ / F-h]	Beschäftigungs- Grenzkosten K'(B) [€ / F-h]
1) Proportionale Periodenkosten	10	300	30	30
	20	600	30	30
	30	900	30	30
	40	1200	30	30
	50	1500	30	30
2) Degressive Peri-odenkosten	10	300	30	30
	20	560	28	26
	30	780	26	22
	40	960	24	18
	50	1100	22	14
3) Progressive Pe-riodenkosten	10	300	30	30
	20	640	32	34
	30	1020	34	38
	40	1440	36	42
	50	1900	38	46
4) Regressive Peri-odenkosten	10	300	30	30
	20	220	11	-8
	30	160	5,32	-6
	40	120	3	-4
	50	100	2	-2
5) Sprungfixe Peri-odenkosten	10	300	30	0
	20	300	15	0
	30	300	10	0
	40	600	15	-
	50	600	12	0
	60	600	10	0
	70	900	12,8	-
	80	900	11,2	0
	90	900	10	0
6) Fixe Perioden- kosten	10	300	30	0
	20	300	15	0
	30	300	10	0
	40	300	7,5	0
	50	300	6	0

Abb. 3-5: Zahlenbeispiele zu Perioden-, Durchschnitts- und Grenzkosten



$K^{(p)}$ Volle Plankosten

$K^{(s)}$ Volle Sollkosten

$K_p^{(p)}$ proportionale Plankosten

$K_p^{(s)}$ Proportionale Sollkosten

$K_f^{(p)}$ fixe Plankosten

$K_f^{(s)}$ Fixe Sollkosten

Abb. 3-6: Kostenauflösung bei
Kombinationskostenarten

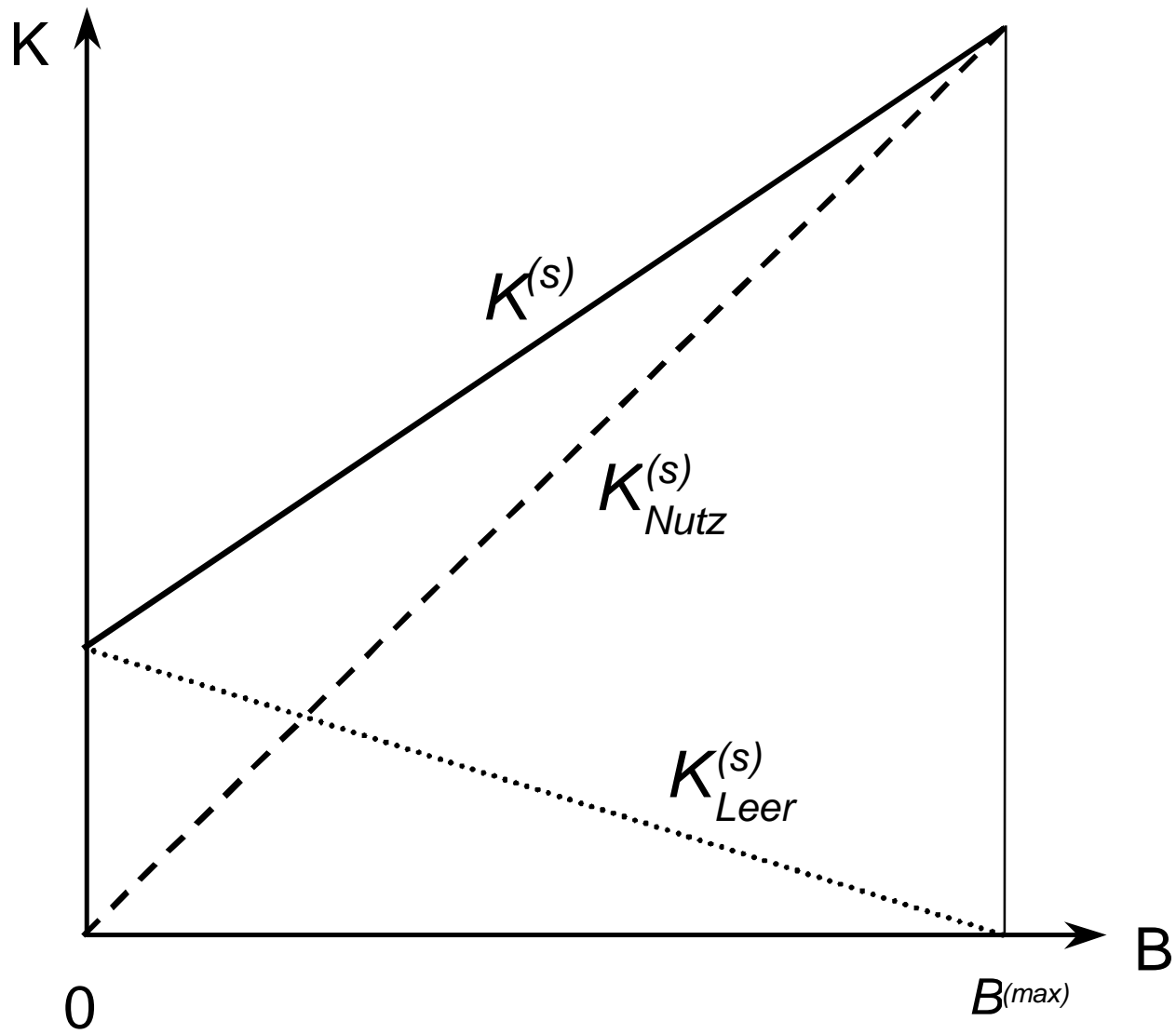


Abb. 3-7: Kostenverläufe bei Mischkostenarten

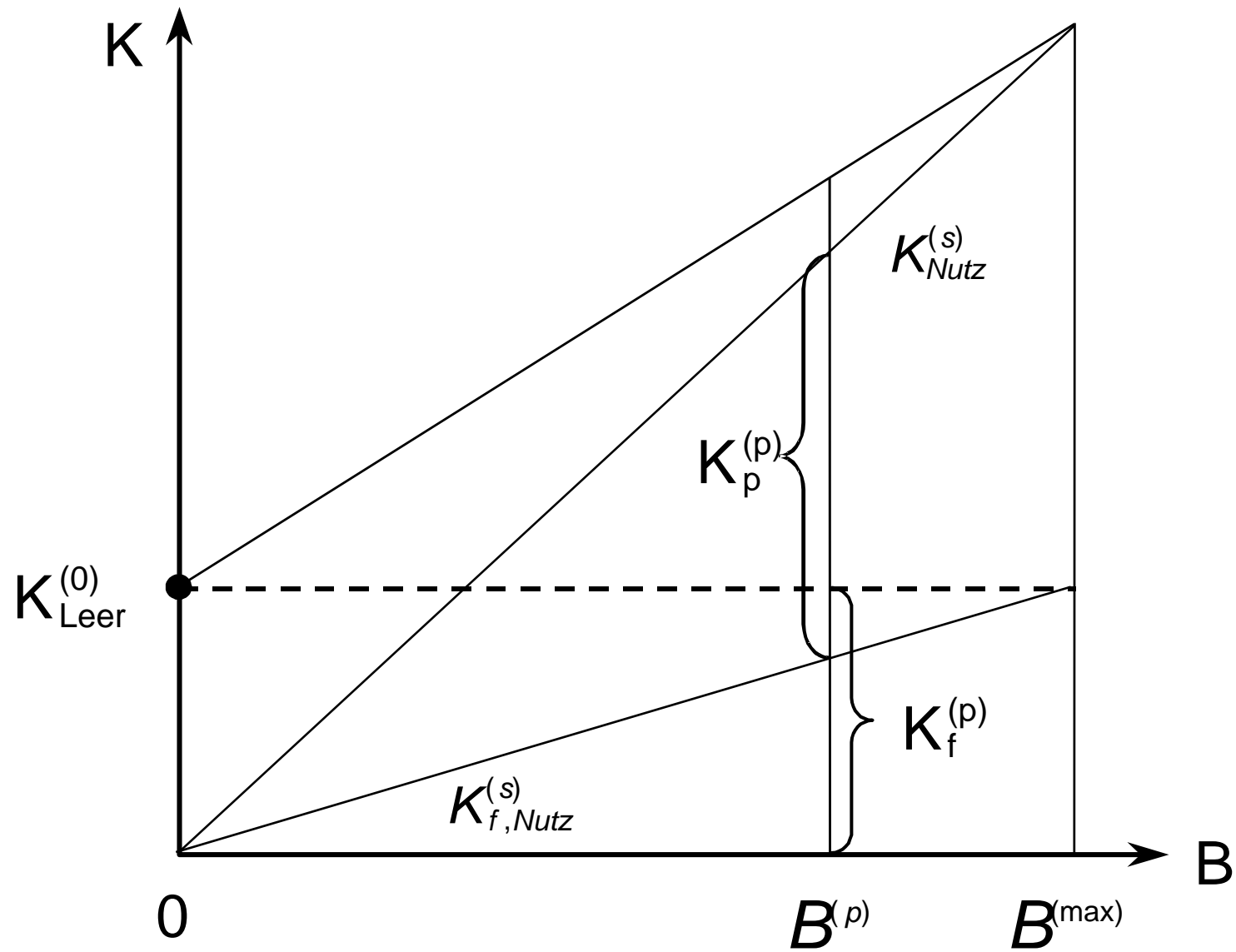


Abb. 3-8: Kostenauflösung bei Mischkostenarten